## Řízení rizik I. identifikace rizik

Název projektu: Datum: Revize:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Závažnost důsledků pro pokračování projektu** | **5** |  |  |  |
| **4** |  |  |  |
| **3** |  |  |  |
| **2** |  |  |  |
| **1** |  |  |  |
| **Pravděpodobnost výskytu** | **Nízká (A)** | **Střední (B)** | **Vysoká (C)** |

Vpište do tabulky známá rizika související s projektem. Vertikální osa určuje míru závažnosti jejich dopadu na projekt (1 – málo závažné důsledky, 5 – riziko, které v případě realizace projekt zcela zastaví), horizontální pravděpodobnost, že dojde k realizaci rizika. Za normálních okolností by většina rizik měla ležet v tučně ohraničené oblasti.

|  |  |
| --- | --- |
| **Barevný index rizika** | **Vysvětlení** |
| B4,B5,C4,C5 | „**Show stoppers**“. Tato rizika představují největší problém a řešíme je v rámci možností jako první. Je potřeba jim předcházet preventivními kroky. U normálně riskantního projektu jich bývá velmi málo. |
| A3,B3 | **Blockers.** Střední úroveň dopadů a nižší až střední pravděpodobnost výskytu způsobuje, že tato rizika mohou realizaci projektu zpomalit a blokovat, ale ne zastavit. Spíše než na preventivní opatření je vhodné soustředit se na jejich efektivní a rychlé řešení až nastanou. |
| A1,A2 | **Marginálie**. O těchto rizicích bychom měli vědět, ale není-li jich hodně, nevyžadují předběžná opatření. |
| C3 | **Tichý zabiják**. Vysoká míra pravděpodobnosti vzniku v kombinaci se střední mírou následků může způsobit podcenění tohoto rizika. Reálné následky pak mohou být horší, než o jakých uvažujeme. Těmto rizikům věnujte nadstandardní pozornost. |
| B1,B2,C1,C2 | **Překážky**. Nízká míra následků těchto rizik je kompenzována tím, že se jich v této oblasti obvykle vyskytuje hodně. Proti rizikům typu překážky lze nejčastěji uplatnit *systémová opatření*; tj. neřešit je jednotlivě, ale jako celek. |
| A4,A5 | **Nepravděpodobné katastrofy**. Tato rizika mohou projekt zastavit, ale nízká pravděpodobnost jejich výskytu způsobuje, že proti nim musíme přijímat jen málo preventivních opatření. Pozor na špatné vyhodnocení a možnou záměnu se *show stopery.* |

**Křivka rizikovosti projektu**: Čím výše je většina rizik na křivce zakreslené do tabulky, tím více je projekt rizikový jako celek.

Tabulku aktualizujte průběžně vždy vytvořením **nové revize**. Revize ukládejte pod sebe nejnovější nejvýše. Listováním zjistíte vývoj rizik v čase. Rizika, která zcela pominula nebo byla sanována tak, že již nemohou nastat do nových verzí neuvádějte.